

# Curriculum Vitae



**Palle Kjær**  
**Direktør**

[palle@contradenmark.com](mailto:palle@contradenmark.com)  
[www.contrainternational.com](http://www.contrainternational.com)

Tlf.: +45 76 96 30 50

Mobil: +45 20 82 70 90

Født: 1960

Adresse privat: Idyl 17, Tved, 6000 Kolding

Privatstand: Gift med Marianne Kjær Henriksen, 2 børn

## Karriere:

### Ejer af ConTra Denmark APS

ConTra er et konsulentfirma, der laver strategi og organisationsudvikling samt uddannelse primært for ledere.

Jeg ejer firmaet 100 %.

Min primære opgave er at sælge og gennemføre konsulent ydelser for vore kunder. Desuden har jeg en række bestyrelsesposter og poster i advisory boards.

### Direktør Surf og ski

Jeg er som konsulent købt ind til jobbet som direktør for Surf & Ski. Opgaven her er forhandling med leverandører og annoncører for at sikre økonomisk opbakning til udsendelse af Skinews. Dette er det førende magasin i branchen. desuden arrangerer jeg Snowcamp, som er en event der gennemføres i Østrig med ca. 350 kunder, Leverandører og butikkerne.  
Start 2013

### Direktør ArtLink Danmark A/S

1. januar 1997 startede jeg 2 firmaer. Artlink og ConTra. Artlink er en handelsvirksomhed, og handler med billeder/malerier, rammer og spejle. Jeg ejede 30 % og resten var ejet af moderselskabet i Norge. Varerne fik vi fra vores produktionsselskab i Estland. Jeg solgte mine aktier og trådte ud af selskabet i slutningen af 1999, for at have fuldt fokus på ConTra.

### Salgs- og eksportchef, Schou Isenkram Vamdrup

I 1994 blev jeg hentet til stillingen som salgs- og eksportchef i Schou Isenkram. Schou sælger bl.a. glas, porcelæn og havemøbler i Danmark, Norge og Sverige. Dette indebar en del rejseaktivitet, både til markederne, men også på messer rundt om i EU, og forhandlinger med partnere i USA. Jeg var i denne stilling i 3 år. Slut 31/12 96

### Uddannelseskonsulent, Handelskostskolen Odder

I 1991 blev jeg ansat ved Handelsfagskolen i Odder. Dette job bestod af ledertræning og gennemførelse af merkonomuddannelse indenfor detailhandelen. Jeg gennemførte i en periode af 2 år ca. 60 lederkurser for bl.a. Imerco, Inspiration, Sportsmaster og det der nu hedder XL Byg. Slut 93

#### **ConTra Denmark ApS**

Idyl 17, Tved, 6000 Kolding - Telefon +45 76 96 30 50  
[www.contrainternational.com](http://www.contrainternational.com)

### **Forretningsfører i Føtex**

Derefter søgte jeg til Dansk Supermarked, og blev forretningsfører i Føtex. Opgaven bestod i at drive et varehus med en omsætning på 118 mil. og 90 ansatte. Jeg passede ikke ind i dette system og blev afskediget.

Start 1990 slut april 1991

### **Salgschef og Adm. direktør, Nordchoklad A/S, Kolding**

Da jeg var 28 år blev jeg ansat som Salgschef på Nordchoklad A/S i Kolding. Efter 6 måneder blev jeg forfremmet til Adm. Direktør. Selskabet solgte slik og chokolade, og var et datterselskab til Nordchoklad AB i Kalmar. Opgaverne var salg og markedsføring, herunder TV reklame. Omsætningen var ca. 90 mil.

Start 1988 – slut 1990

### **Kursusleder, FDB's kursuscenter**

Da jeg var 25 år blev jeg ansat som kursusleder på FDB kursusejendom. Jobbet bestod primært af lederkurser for butikschefer og uddelere. Derudover var der også en række opgaver i værdiudvikling for hovedkontoret.

Start 1985 Slut 1988

### **Butikschef, FDB**

Jeg er uddannet købmand og som meget ung, startede jeg i FDB. Jeg blev hurtig udvalgt som ledertalent og blev derfor sendt rundt i en lang række forretninger som butikschef.

Start 1981 slut 1985

## **Uddannelse og certificeringer:**

Bestyrelsesuddannelse Executive Board Programme under Scandinavian Executive Institute og Insead.

Certificeret Kursusleder i Situationsbestemt Ledelse SLII High Impact Blanchard

Certificeret Kursusleder i Leadership Bridge Blanchard

Certificeret Kursusleder i Bonanza® produkterne Rodeo og Matador

Uddannet proceskonsulent v. Psykolog Leif Vind

Certificeret i Dialogging®

Certificeret Thomas International DISC personprofil

Certificeret i JTI personprofil CFL

Certificeret i effektmåling TEM L-2 Peopleway

Certificeret Valuemaker strategi analyse Valueperform

NLP practitioner Mærsk Training center

Certificeret management konsulent under DICMC. Dansk Institut for Certificerede

Management Konsulenter

Merkonom, butiksdrift

## Bestyrelsesposter nuværende:

### **Bestyrelsesformand HRT textiles A/S**

Helge Rasmussen Textiles er en mellemstor underleverandør med speciale i produktion af børnetøj. Udviklingen foregår i Danmark, og produktion og tekstiltryk gennemføres primært i Ukraine. Der produceres også i mindre omfang i Kina og Indien. Startede april 2014

### **Bestyrelsesformand Hvide Sande Skibssmedje A/S**

Hvide Sande Skibssmedje producerer is anlæg til fiskeindustrien og reparerer skibe både i fiskeriet og andre typer af skibe.

### **Bestyrelsesformand i Datagruppen Multimed APS**

Virksomhedens overordnede formål er udvikling, drift og vedligehold af Web-baserede løsninger og applikationer, samt løsninger til understøttelse af it-infrastruktur, konvertering, transport og formidling af information.

### **Bestyrelsesformand Fraster**

Fraster producerer og sælger gulvtæpper i meget høj kvalitet. Der arbejdes både med almindelige tæpper og filttæpper. Salget foregår primært i Nordeuropa

### **Bestyrelsesmedlem i Scandinavian Executive Institute**

Scandinavian Executive Institute samarbejder med universiteterne Insead i Frankrig og IMD i Schweiz. Gennem disse universiteter udbyder Scandinavian Executive Institute bestyrelsesuddannelser og toplederuddannelser på et meget højt niveau. Uddannelserne udbydes både på i Norge og Danmark.

### **Bestyrelsesmedlem Auluna**

Auluna trader skindjakker og jakker til modeindustrien. Kunderne tæller både specialbutikker og dagligvarebutikker

### **Bestyrelsesmedlem i Ellegård entreprise i Rødding**

Ellegård entreprise opfører haller og produktionsbygninger, primært opført i stål. Firmaet har 18 ansatte. Startede maj 2014

### **Advisory Board ByKlipKlap**

ByKlipKlap udvikler og sælger kvalitetsmøbler og hynder i meget høj kvalitet. Der findes både børnemøbler og voksendesigns i sortimentet.

### **Advisory Board Skamstrup Maskinstation**

Skamstrup udfører traditionelt arbejde for landmænd i hele Vestjylland. Virksomheden har godt 40 ansatte.

**Advisory Board Skamstrup Entreprenørforretning.** Skamstrup udfører Nedbrydning, Dræning, Jordarbejde, udgravning, Kloakering og Nedsivningsanlæg

### **Advisory Board Tandlægerne Varde og Ribe**

Tandlægerne udfører traditionelt tandlægearbejde, men udfører også en del specialbehandlinger

### **Advisory Board i WLS Group APS**

#### **ConTra Denmark ApS**

Idyl 17, Tved, 6000 Kolding - Telefon +45 76 96 30 50  
[www.contrainternational.com](http://www.contrainternational.com)

WLS udvikler og forhandler sportstøj indenfor Fitness, løb og cyklingen. Virksomheden har kunder i Danmark og Norge

## **Bestyrelsesposter tidligere:**

### **Bestyrelsesformand Minimum A/S**

Minimum designer og sælger modetøj i hele Europa. Firmaet har adresse i Aarhus, men har ansatte og agenter i alle væsentlige lande i Europa. Tøjet produceres primært i østen.

### **Bestyrelsesformand Norrskov A/S**

Norrskov sælger specialstrømper og undertøj til bla. Jægerkorpset og frømandskorpset. Desuden er politiets specialstyrker med i kundekredsen

### **Bestyrelsesformand EL-CON El-anlæg**

EL-CON El-Anlæg udfører entrepriser, trafiksignaler og vejbelysning, forsyningsanlæg samt fibernet. Der er afdelinger i Århus, Horsens, Hornslet samt på Samsø.  
Start 1 januar 2014 – slut 1 oktober 2014. Virksomheden blev fusioneret ind i EL-Con

### **Bestyrelsesformand Surf & Ski A/S**

Jeg har hjulpet denne kæde med at udvikle strategisk platform, og i den forbindelse blev jeg bedt om, at være bestyrelsesmedlem. Kæden består i dag af 10 gode og veldrevne butikker, og der er potentiale i Danmark til et sted mellem 20 og 30 med det koncept, der findes i dag.  
Start 2009 slut 2013

### **Bestyrelsesformand IN/OUT Hedensted / I dag hedder selskabet Indeks Retail.**

Jeg har været bestyrelsesformand for IN /Out tidlige Bogpa. I starten var selskabet moderselskab til kæderne, Bog & Ide, Bøger & Papir og Konto & Ide. Efter et år som menigt medlem, blev jeg formand for selskabet.  
Start 2001 Slut 2009

Jeg har stået i spidsen for en selskabsmæssig omstrukturering, således at kæderne dannede deres eget selskab (Indeks Retail), som i dag er moderselskabet. IN/OUT er i dag fusioneret med Indeks Retail  
Start 2002 slut 2008

### **Bestyrelsesformand IN/OUT Service Hedensted**

Dette selskab er det selskab der i dag hedder Indeks Retail IT A/S og som tidligere var ejet af IN/OUT  
Start 2002 slut 2008

### **Formand Visit Kolding**

Visit Kolding er turistforeningen i Kolding. Formålet med denne forening er at fremme turismen i Kolding. Foreningen har omkring 200 medlemmer  
Jeg var formand i perioden 2008 - 2009

#### **ConTra Denmark ApS**

Idyl 17, Tved, 6000 Kolding - Telefon +45 76 96 30 50  
[www.contrainternational.com](http://www.contrainternational.com)

### **Næstformand Business Kolding**

Som formand for turistforeningen i Kolding er man automatisk tildelt en post som bestyrelsesmedlem i Business Kolding. Her blev jeg valgt til næstformand. Udover denne post sidder man automatisk også i bestyrelsen for Erhvervenes hus Kolding, House of innovation og Koldinghus

Jeg var menigt medlem i perioden 2008 - 2009

**Næstformand Indeks Retail** Hedensted. Ejer kæderne Bog & Ide, Bøger & Papir, Boghandleren og Legekæden. 600 mill.

Jeg har i perioden 2008 til 2014 været næstformand i Indeks Retail.

Indeks Retail er moderselskab for følgende virksomheder:

- Bog & Ide
- Bøger & Papir
- Boghandleren
- Legekæden

Den samlede omsætning i detailselskaberne er ca. 1,8 mia. Moderselskabet er endvidere grossist til butikkerne med en omsætning på ca. 600 mio.

Startede juni 2008, og sluttede august 2014

### **Næstformand Indeks Retail Invest**

Indeks Retail Invest ejer GAD kæden, og en større boghandel i Roskilde.

Formålet med dette selskab er at gå ind som investor ved generationsskifte, for derigennem at sikre Bog & Ide kædens markedsposition.

Startede juni 2009, og sluttede august 2014

### **Næstformand Indeks Retail Projekt**

Indeks Retail Projekt har til formål at understøtte ejere af butikkerne i deres fortsatte udvikling og opkøb af butikker

Startede juni 2009, og sluttede august 2014

### **Bestyrelsesmedlem i EI-CON**

EI-CON er en landsdækkende elinstallationsforretning. Virksomheden har ca. 600 ansatte med afdelinger i Jylland, Fyn og på Sjælland. [www.elcon-as.dk/](http://www.elcon-as.dk/)

Startede 1. januar 2014

### **Bestyrelsesmedlem i Carite Sport A/S**

Carite sport sælger Fitness beklædning primært til kvinder i Danmark, Norge, Sverige og Tyskland. Selskabet har kontor og lager i Herning.

Startede 1/10 2014 og sluttede april 2016, da firmaet blev solgt til en konkurrent.

### **Bestyrelsesmedlem i Surf & Ski A/S**

Surf & ski er en frivillig kæde bestående af 10 butikker fordelt rundt i Danmark.

Butikkerne sælger ski, snowboards, beklædning, udstyr til surf, og kajak.

Jeg har hjulpet denne kæde med at udvikle strategisk platform, og i den forbindelse blev jeg bedt om, at være formand, senere bestyrelsesmedlem og direktør.

Startede marts 2013. Sluttede maj 2015

### **Bestyrelsesmedlem Helge Rasmussen textiles**

Helge Rasmussen textiles er en mellemstor underleverandør med speciale i produktion af børnetøj. Udviklingen foregår i Danmark, og produktion og tekstiltryk gennemføres primært i Ukraine. Der produceres også i mindre omfang i Kina.

Startede april 2013 og blev formand april 2014

### **Bestyrelsesmedlem Easyburn**

Jeg har været i bestyrelsen for Easyburn. Easyburn har udviklet en engangsgrillstarter, hvilket de har fået patent på. Easyburn har staten som investor gennem Syddansk teknologisk innovation.

Start 2011 og sluttede 2014

### **Bestyrelsesmedlem Asnet**

Jeg var menigt medlem af bestyrelsen for Asnet. Denne mulighed opstod, fordi jeg påtog mig jobbet som regionsformand for region syd i Asnet.

Start 2011 slut 2013

### **Bestyrelsesmedlem Tøjeksperten Holstebro**

Tøjeksperten i Holstebro ejede 2 Tøjeksperter samt 8 Jack & Jones butikker. Jeg har arbejdet i denne bestyrelse i ca. 10 år. Efter Tøjeksperten salg til kapitalfond, ophørte dette arbejde naturligt.

Start 1998 slut 2008

### **Advisory boards**

#### **Advisory Board i Fingerspitz A/S**

Fingerspitz er et mindre reklamebureau med speciale i fødevarerindustrien. De er særlig stærke på etiketter og den lovgivning der er til dette område. Virksomheden har i underkanten af 20 ansatte, og vil vokse både organisk og via opkøb

#### **Advisory Board i Alba of Denmark APS**

Alba udvikler og forhandler børnetøj med særlig fokus på retro. Produkterne produceres i både Ukraine og fjernøsten. Kunderne er placeret i Europa, men også så langt borte som Australien.

#### **Advisory Board MR Ribe og Klunzshop**

Virksomheden ejer 3 tøjforretninger i Ribe og en webshop. Opgaven er at hjælpe virksomheden til vækst og øget indtjening gennem fokusering på kernevare området..

#### **Mentor Gl. Brydegaard**

Jeg har været mentor for Gl. Brydegaard. Gl. Brydegaard er et kursus og konferencested. Et dejligt sted med masser af stil og charme. Jeg hjælper ejeren med at kommerialisere stedet.

2011

#### **Mentor CPH made**

Jeg har desuden været rådgiver og mentor for CPHmade. Et spændende koncept, som har samlet over 70 mindre håndværkere i København.

2011